

STRATEGIA

PLAN YOUR BUSINESS

CONSULENZA STRATEGICA AZIENDALE

NON ESISTE
VENTO
FAVOREVOLE
PER IL MARINAIO
CHE NON SA
DOVE ANDARE

(cit.)





LA CONSULENZA STRATEGICA

In un mondo caratterizzato da cambiamenti sempre più rapidi e potenzialmente “disruptive”, è fondamentale comprendere come evolverà lo scenario competitivo in cui si opera.

La consulenza strategica aiuta l'imprenditore a:

Capire se il proprio BUSINESS MODEL è ancora valido e sostenibile

Comprendere i PUNTI DI FORZA E DEBOLEZZA aziendali

PIANIFICARE adeguatamente le necessità finanziarie

Mantenere sotto controllo la MARGINALITÀ

La pianificazione strategica permette di conoscere meglio le leve per lo sviluppo, traducendole in un piano d'azione per il management e l'intera azienda.



PERCHÈ STRATEGIA

Perché ci poniamo come obiettivo il successo dei nostri Clienti

Perché facciamo solo quello che sappiamo fare bene

Perché forniamo strumenti innovativi per ottenere un vantaggio competitivo duraturo

In Strategia creiamo valore per i nostri Clienti supportando il miglioramento continuo delle performance ed il raggiungimento di obiettivi solidi. Aiutiamo gli imprenditori ad immaginare il loro futuro e a tradurlo in realtà.



STRATEGIA

SUPPORTA L'IMPRESA PER DEFINIRE:

DOVE E COME

Dove l'azienda ed il business vogliono arrivare e qual è la strada migliore da percorrere

OBIETTIVI

Quali sono gli obiettivi quali-quantitativi strategici, economici e finanziari che si vogliono raggiungere

RELAZIONI FINANZIARIE

Come presentare al meglio le strategie aziendali, utilizzando il linguaggio del mondo finanziario

DRIVER

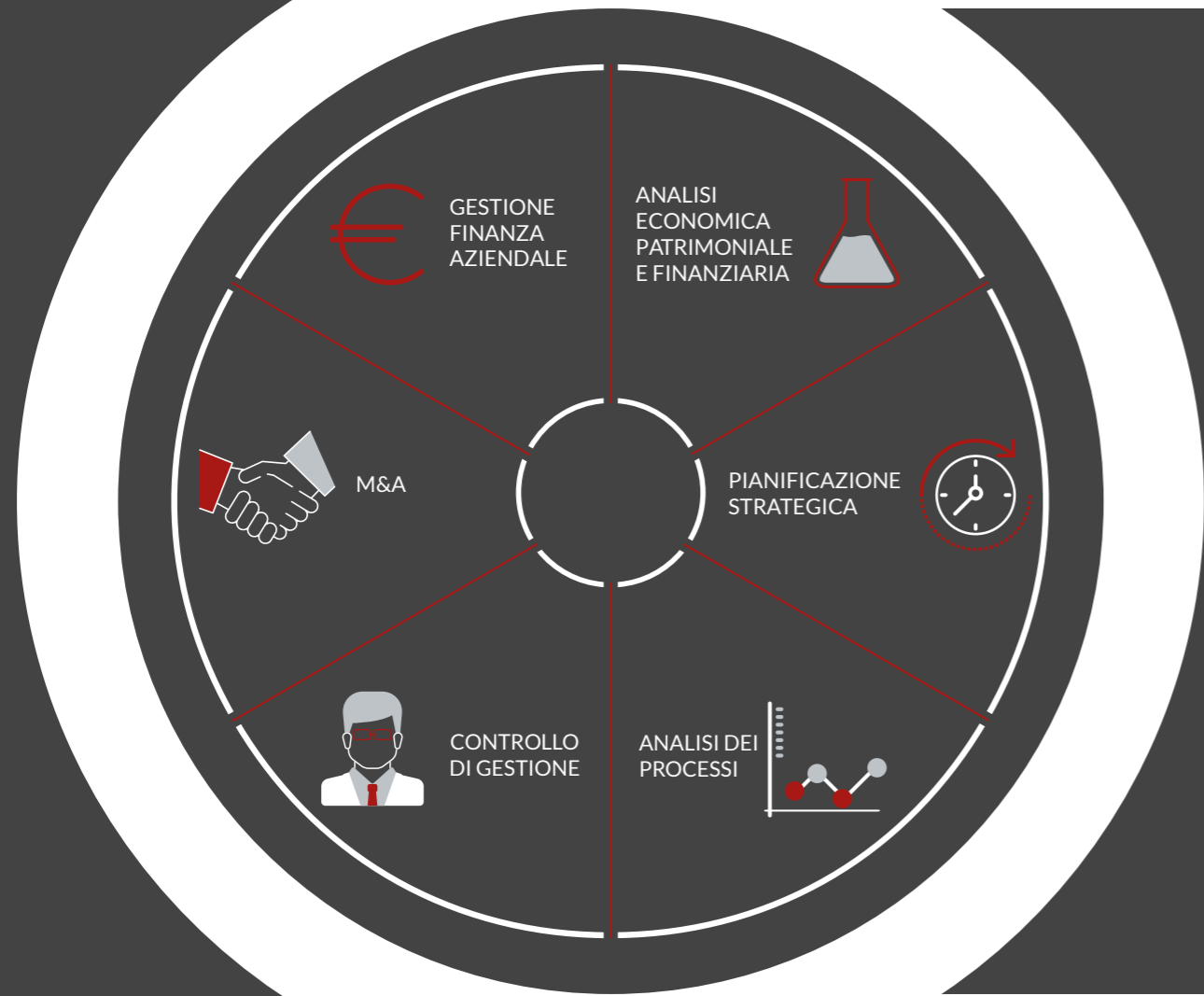
Quali sono le leve e gli indicatori di performance per mappare l'andamento aziendale

MONITORAGGIO

Come sviluppare un sistema di monitoraggio e verifica delle prestazioni e dei risultati

VISIONE D'INSIEME

Come ottenere una visione d'insieme dell'attività, dei processi e delle relative sinergie a supporto del governo d'impresa



VALORE IN AZIENDA

Creiamo valore aggiunto in azienda attraverso un processo pianificato di crescita

AMBITI DI INTERVENTO

Ci poniamo come partner di riferimento nel processo di crescita dei nostri clienti:

In fase di **SUPPORTO** alle decisioni strategiche

In fase di **MIGLIORAMENTO** delle performance aziendali

In fase di **OTTIMIZZAZIONE** della finanza aziendale

In fase di ricerca di **EFFICACIA ED EFFICIENZA** nei processi operativi



1

STRATEGIC ADVISORY:

Qual è la strada migliore per supportare la crescita della vostra azienda?

2

PERFORMANCE IMPROVEMENT:

Come si possono massimizzare le performance aziendali?

3

CORPORATE FINANCE:

Qual è la struttura finanziaria migliore per perseguire gli obiettivi?

4

BUSINESS ADVISORY:

Come si possono ottimizzare i processi e l'organizzazione aziendale?

1

STRATEGIC ADVISORY ("PLAN YOUR FUTURE")

- > **Pianificazione Economica-finanziaria:** Sviluppo di piani previsionali economici e finanziari con individuazione degli indicatori di equilibrio e di performance quali obiettivi di breve/medio periodo
- > **Piano Industriale:** Redazione del documento di programmazione che delinea il progetto imprenditoriale di medio termine, traducendo l'idea di business dell'imprenditore, esprimendone la fattibilità strategica e la sostenibilità economico-finanziaria
- > **Documentazione relazionale:** Predisposizione di un'adeguata rappresentazione della strategia aziendale e dei numeri che la caratterizzano (Information Memorandum) a supporto di una corretta relazione con il mondo finanziario
- > **Start-up:** Analisi di fattibilità dell'operazione e pianificazione dell'avvio attività con definizione delle fasi operative, degli aspetti organizzativi e della sostenibilità economico-finanziaria
- > **Independent Business Review (IBR):** Validazione indipendente della ragionevolezza dei piani economico-finanziari preparati dal management delle Società



2

PERFORMANCE IMPROVEMENT ("PLAN YOUR PERFORMANCE")

- > **Analisi Economica Patrimoniale Finanziaria:** Check-up economico, patrimoniale e finanziario del business che indica lo stato di salute dell'azienda, l'adeguatezza della struttura per il raggiungimento degli obiettivi prefissati e le aree di criticità e miglioramento
- > **Controllo Direzionale:** Sviluppo di un modello economico-finanziario per monitorare periodicamente l'andamento aziendale, evidenziando tempestivamente gli scostamenti
- > **Analisi Marginalità:** Definizione della marginalità per linea / prodotto / area, attraverso la predisposizione dei centri di costo
- > **Business Intelligence:** Sviluppo di sistemi di raccolta dati aziendali e creazione di strumenti di reporting per verificare il rispetto dei Key Performance Indicator (KPI)



3

CORPORATE FINANCE ("PLAN YOUR GROWTH")

- > **M&A:** Definizione di operazioni di Merger & Acquisition al fianco degli imprenditori per individuare il miglior target (lato buy-side) o la controparte più affidabile (lato sell-side) nelle operazioni straordinarie
- > **Analisi Cash Flow:** Sviluppo di budget finanziari e preventivi di tesoreria al fine di fornire proiezioni annuali e trimestrali del cash flow e del saldo banche, verificando la dinamica dell'indebitamento a breve termine
- > **Ottimizzazione della Finanza Aziendale:** Strutturazione dei rapporti con Istituti di Credito e fondi di Private Equity per il corretto supporto dello sviluppo aziendale
- > **Passaggio Generazionale:** Determinazione di un piano d'azione per definire correttamente la continuità dell'impresa e la corretta valorizzazione delle persone in un contesto di passaggio di consegne

4

BUSINESS ADVISORY ("PLAN YOUR EFFICIENCY")

- > **Analisi Processi:** Sviluppo di un'approfondita analisi dei processi aziendali per individuare le aree di miglioramento recuperando efficienza
- > **Organizzazione:** Mappatura delle funzioni aziendali, sviluppo dei mansionari e analisi di gap
- > **Temporary Management:** Inserimento di adeguati professionisti all'interno delle aree Operations e Finance per l'implementazione e la concretizzazione delle azioni pianificate
- > **Crescita delle Persone:** Gestione del cambiamento ed affiancamento nello sviluppo delle competenze



NON PUOI
FERMARE
LE ONDE,
MA PUOI
IMPARARE A
DOMINARLE

STRATEGIA
PLAN YOUR BUSINESS

(cit.)

STRATEGYA S.R.L.

Galleria delle Porte Contarine, 4
35137 Padova

info@strategya.it | www.strategya.it

